

For Urban Passion

APPROVISIONNER LA VILLE

Visite guidée et séminaire le jeudi 10 novembre 2022

PROGRAMME

Sujet et objectifs

Approvisionner la ville constitue une condition essentielle pour assurer la (sur)vie de ses habitants et entreprises. Une double question doit alors être traitée :

- D'une part, comment faire en sorte que les produits, souvent pondéreux et acheminés de loin, satisfassent à la fois les besoins (dans le cas d'espèce, des Bruxellois) tout en contribuant à l'activité locale ? Ceci suppose une bonne performance des modes d'acheminement, du groupage-dégroupage et, en particulier, du défi du « last mile » (dernier kilomètre)
- D'autre part, comment en réduire les nuisances (bruit, pollution de l'air, trafic) et donc, plus largement, le coût social (santé, bien-être) et énergétique (bilan carbone) ?

De ces questions en découlent d'autres : Comment augmenter l'efficacité globale ? Comment s'y prennent les villes européennes exemplaires ? Quelle contribution attendre du recyclage ou, plus largement, de la transition économique à l'échelle de Bruxelles ? Les hubs de distribution, solutions avancées depuis trente ans sans guère de suites utiles, doivent-ils être d'initiative privée ou publique ? A tout le moins, les pouvoirs publics ne devraient-ils pas en assurer l'encadrement et la régulation ? Etc.

Bruxelles doit donc disposer d'une vision intégrant ces différents aspects ; la nécessaire performance de l'écosystème « production locale » et « mobilité » appelle à de nouvelles stratégies.

Cela suppose de « sortir des silos » institutionnels et mentaux et de lier les plans d'action dans les différents domaines cités supra : les approvisionnements extérieurs souvent lointains ; l'entreposage et la distribution fine et efficace ; l'impact des modes de transport ; la production à courte distance ; la transition circulaire de l'économie, en particulier celle des chantiers immobiliers qui produisent une large part des déchets urbains.

Dans cet esprit, le séminaire fera dialoguer divers acteurs : ceux liés aux équipements de distribution et à leur planification ; des acteurs de la construction et de la réutilisation des matériaux ; les acteurs du recyclage et de l'économie circulaire à dimension locale ; les instances et organismes publics au niveau de la Région ; l'Union européenne...

Le séminaire espère contribuer ainsi à l'élaboration d'une stratégie transversale, avec l'objectif d'associer les acteurs pour prendre ensemble en compte les transitions en cours, l'actuelle conjonction de facteurs accentuant sans aucun doute la nécessité d'agir.

Quelques éléments du contexte bruxellois

- L'attractivité de la mondialisation économique se poursuit, avec son corollaire le transport à longue distance. Cette logique est néanmoins appelée à se modifier au regard de :
 - L'évolution géopolitique qui semble de plus en plus être sous l'emprise de la constitution de nouveaux « blocs » économiques et politiques
 - Le besoin d'assurer la sécurité d'approvisionnement des produits de première nécessité, besoin notamment apparu lors de la crise Covid
 - Last but not least, l'enjeu énergétique, climatique et environnemental

- Ces éléments nécessitent un rééquilibrage de la production à l'échelle mondiale, européenne, nationale, régionale et locale.

Ce défi se pose de manière aigüe au niveau de l'entité bruxelloise, car les solutions locales et de circuit court resteront fragiles tant qu'il n'y aura pas un minimum d'accords opérationnels avec les acteurs opérant à l'échelle, au minimum, de sa métropole.

- L'e-commerce est en forte augmentation ; celui-ci renforce les besoins en matière de distribution urbaine et de livraison aux particuliers.
- Les pratiques des « petits » commerces » évoluent ; ceux-ci doivent fidéliser leur clientèle et mettre en œuvre un suivi des commandes efficace. Les enjeux sont dès lors de :
 - Livrer le bon produit, en bon état, dans les meilleurs délais souhaités et à un tarif compétitif, voire gratuitement.
 - Trouver les bonnes solutions en termes de stockage (lieu, niveau, réapprovisionnement...)

Modalités

L'événement organisé par For Urban Passion comporte deux dimensions : d'une part, une visite de terrain dans les zones stratégiques liées à ce thème, d'autre part un séminaire avec divers acteurs pour aborder de manière opérationnelle les avancées possibles.

La visite guidée, de 10h30 à 12h30

Cette visite d'environ 2h sera coordonnée par Pierre Lemaire, Secrétaire général de FUP. Elle sera proposée en français et en néerlandais. Le parcours comporte ces points d'intérêt :

- Quartier Nord. Dynamiques à l'œuvre : projet ZIN (reconstruction circulaire) ; PAD Parvis Bolivar et Parc Maximilien (groupage/réutilisation de déchets de construction); Plan canal & projets Canal Wharf, Bassin Béco et Village de la construction (zones et espaces pour l'entreprise de production de biens)
- T.I.R. (avenir du centre), Drève Anna Bosch, Brasserie de la Senne (espaces de production); Be- Here, Tivoli-Greenbizz (accueil d'entreprises à circuits court)
- Siège du Port de Bruxelles. Présentation des enjeux de la circularité par Bruxelles Environnement et perspective.brussels.

Le séminaire, de 13h30 à 19h00

La rencontre se déroulera au siège du Port de Bruxelles, selon le programme suivant.

- **Introduction**

Dialogue en duo entre un représentant de For Urban Passion et un académique : Paul Vermeylen, urbaniste et président FUP et Philippe Lebeau, enseignant et chercheur à la VUB, membre de groupe de recherche MOBI.

Ce dialogue sera centré sur le contexte général et pointera pour la Région les évolutions en cours, les obstacles principaux, l'évolution de la chaîne de la valeur dans le secteur.

- **Que se passe-t-il ailleurs ?**

Exposé de type benchmarking par Raffaele Vergnani, expert en logistique au sein du réseau européen POLIS. Il évoquera différentes pratiques exemplaires, par exemple :

Amsterdam (Voorkeursnet Goederenvervoer)

- Gand (Minder Hinder)
- Londres (Delivery Servicing Plans – ReLondon)
- Dunkerque (Toile industrielle)
- Liège (Ceinture aliment-terre).

- **Shifting economy**

Quelle stratégie pour Bruxelles ? Exposé de Thomas Ejzyn, représentant de Bruxelles économie & emploi (tbc)

- **Deux panels** seront proposés sur des thèmes liés aux territoires. Chacun a vocation à croiser le regard avec les autres thèmes.
 - **Premier panel : Mobilité, et planification.** Il traitera ces questions :
 - Comment améliorer la cohabitation entre transport de biens et vie en ville ? Good Move et stratégie logistique. Organisation de la distribution. Réduction des pollutions, normes pour les véhicules, mobilité hybride, décarbonisation du fret, limitation des nuisances. Problématique du dernier kilomètre
 - Comment organiser une trame spatiale multiscalaire, qui renforce l'efficacité du groupage- dégroupage-livraison ? Rôle des pouvoirs publics. Flux entrée & sortie de la ville. Centres de distribution urbaine et Hubs à échelles régionales et locales. Implantations logistiques dans les nouveaux (grands) projets ; réaffectation de bâtiments, de parkings (COBRACE). Apports du Green deal pour la logistique urbaine.
 - **Second panel : Ville productive, et secteur de la construction.** Il traitera ces questions :
 - Quelle est la vision européenne en termes de circularité, en particulier de recyclage et de réutilisation des matériaux de construction ?
 - Quelles activités productives à Bruxelles, avec quelle évolution ? Quels sont les freins et atouts pour y produire ? Y a-t-il des circuits courts et, si oui, dans quels secteurs ?
 - Comment s'organise concrètement, à Bruxelles, la récupération, le traitement et le recyclage des déchets ? Quels sont les points positifs et négatifs à ce sujet ? Quels sont les obstacles et les perspectives (socio)économiques des filières concernées ?
 - Comment le secteur de la construction s'adapte-t-il à la circularité et au circuit court ?

Organisation des 2 panels

Chaque des panels a une durée d'1,5 h. Pour chaque panel il y a :

- Exposés de deux intervenants, de préférence avec un Power Point
- Réaction de deux ou trois « témoins », si souhaité avec un Power Point
- Questions/réponses
- Intervention conclusive d'un discutant.

Pour chaque panel, l'animateur interroge les deux intervenants, chacun disposant d'un temps de parole de 15 minutes, puis fait réagir les deux ou trois témoins (3 X 10 minutes,) avant de faire circuler la parole entre les participants. Ensuite, le discutant tire les enseignements du panel. L'animateur veille à mettre l'accent sur les questions transdisciplinaires et stratégique (quelle alliance, comment promouvoir, etc.)

Timing général

- **Matin** : 11h30- 12h30 : départ devant la Gare du Nord.
- **Après-midi** : 13h30-19h00

13h15-13h30	Accueil des participants
13h30-13h50	Introduction en duo
13h50-14h10	Exposé Benchmarking
14h10-15h40	Panel - Mobilité - Planification
15h40-16h00	Exposé Shifting economy
16h00- 16h15	Break – café
16h15-18h30	Panel 2 - Ville productive - Construction
18h30-19h00	Débat général et conclusions

Résultats

For Urban Passion rédigera en aval de l'évènement un rapport synthétique qui relèvera les aspects stratégiques évoqués, et les modalités de la constitution de nouvelles alliances. Ce rapport sera remis dans les trois mois suivant l'évènement et sera présenté aux commanditaires.